

東海圖書館的定錨者-- 首任館長沈寶環如何定位及規畫

館務發展組 陳曦

東海大學圖書館首任館長沈寶環博士，於民國四十四年七月一日接任圖書館主任，為館長至民國六十一年七月三十一日離職¹，在東海大學服務長達十七年。沈前館長為東海圖書館奠定發展的基礎，幾項特色功能服務的精神至今仍能在現在的東海圖書館見到。開架制度自是不在話下，東海圖書館為當時首開開架之風的圖書館，而現在幾乎各類圖書館都採開架制度，可見當時東海圖書館的洞察先機。沈前館長在任期間，東海圖書館發行《圖書館學報》與「圖書館學小叢書」數冊，在推廣、傳播圖書館學，輔導相關從業人員有相當的貢獻，讓東海圖書館的影響力不僅限於在校師生，更能遍及鄰近社區甚至整個社會。

欲探討沈寶環博士對東海圖書館的想像、期待與規劃，本文擬從沈前館長任職於東海圖書館館長期間所製作之文件或撰寫發表之著作，尋求相關內容字句，或可拼湊出沈館長如何定位「圖書館」此一機構、又是如何看待「圖書館」的價值。使用材料包括：

1.〈沈寶環先生〈圖書館工作備忘錄第一號〉〉(《東海大學圖書館館訊》新 38 期)、〈沈寶環先生於 45 年 9 月 15 日提出 44 學年度的工作報告〉(《東海大學圖書館館訊》新 39 期)。

2.〈東海大學圖書館簡介〉(《書和人》第三期)、〈自序〉(出自《西文參考書指南》)、〈編者的話(英文稿)〉(《圖書館學報》創刊號)。

輔以其他相關文獻，如本刊曾刊登過關於沈前館長事蹟之文章或著作目錄、《東海大學圖書館簡介 1964》手冊、《東海大學圖書館日誌初稿--籌備期至六十年之部(增補本)》等。

關於圖書館的定位，沈寶環博士於民國四十四年(1955 年)寄給聯董會駐台辦事處之〈圖書館工作備忘錄第一號〉，信中所提關於大學圖書館的規劃，其最終目的是為服務大學師生，在同一處空間即能取用同一主題的資源。最初對於圖書館各部門的規劃分為兩種：學科性部門與功能性部門。功能性部門業務範圍包括編目與採購，而學科性部門則是以學科領域分別，

¹ 謝鶯興：〈沈寶環先生東海圖書館紀實〉。《東海大學圖書館館訊》，新 38 期(2004 年 11 月 15 日)，頁 2-17。

其中包含善本書部分。此規劃是因應當時圖書館以大範圍知識主題組織文獻的趨勢，故此規劃有別於時下設立流通、參考、期刊等部門的方式。²基於此備忘錄之規劃，可見沈前館長對於大學圖書館的想像已經跳脫當時圖書館習常的營運模式，也就是傳統藏書樓的管理，而是考量到圖書館與母機構成員之間的關係(大學圖書館與大學教職員)，以機構成員的需求(教師的研究與教學、學生的學習)為首要關心之處。

對東海大學教職員生需求的關心也反映在東海圖書館的最為人樂道的「開架制度」。東海圖書館管理館藏資料採「開架制度」，為當時開風氣之先。在〈圖書館工作備忘錄第一號〉中即提到沈前館長對東海圖書館的規劃分為兩個部門，其中一部門為「開架式部門」(open departments)，底下以學科領域的不同分為四個主題。³開架制度的作法為圖書館開放時間內，讀者可進入書庫，自行挑選書架上的書籍。此作法的目的為便利教學與養成學生榮譽感。⁴由現在的觀點來看，開架制度反轉圖書館坐擁知識獨大的角色，圖書館不再是對知識有絕對管理權的機構，開架制度讓讀者擁有取用知識的權力，且透過瀏覽架位上的書籍，可能意外觸及到讀者沒預期到但實際需要的資料。

東海圖書館為一大學圖書館，大學圖書館的任務即為支援大學教職員生教學、研究與學習。沈前館長亦十分看重圖書館的讀者服務，良好的參考工作是由新穎且齊全的參考資料與受專業訓練的圖書館員架構出來的。《西文參考書指南》係目前可取得之沈寶環館長最早之圖書館學著作⁵。本書於民國五十五年出版，發行單位為東海大學，係任職於東海大學圖書館館長期間的著作。在其〈自序〉中提到近代(按：該書寫就之時期)圖書館的重心為搭起館藏資源與讀者之間的橋樑，意即讀者輔導與參考工作成為圖書館的核心任務，也是圖書館員的專業所在。因此沈館長寫作此書，本書開頭即以一個章節的篇幅說明參考工作與參考書，藉由說明參考工作的內涵與參考資料的性質，突顯參考資料與參考工作之間的關係。



沈寶環前館長在任第四年即引進韋隸華基金會的資助，以東海圖書館

² 陳婷婷：〈沈寶環先生〈圖書館工作備忘錄第一號〉〉。《東海大學圖書館館訊》，新 38 期 (2004 年 11 月 15 日)，頁 22-26。

³ 同註 2。

⁴ 見《東海大學圖書館簡介 1964》手冊〈前言〉(頁二)。

⁵ 謝鶯興：〈東海圖書館館藏沈寶環前館長的著作專書目錄(一)〉。《東海大學圖書館館刊》，第 19 期(2017 年 7 月 15 日)，頁 46-64。

名義發行《圖書館學報》，其目的為提高學生對圖書館學的興趣，並引介西方最新圖書館學現況趨勢，一般中等學校之圖書館管理員有觀摩進修的機會，因此創辦學術雜誌，推廣、傳播圖書館學理論與實務知識。⁶創刊號〈編者的話〉一文條列三點辦刊的目標：

(1)引介當代圖書館界發展、技術和工具給中國圖書館員；

(2)透過鼓勵東海大學學生翻譯部分刊登於學報的英文文章，引發學生參與圖書館課程的動機，進而對圖書館學產生興趣；

(3)提供中美圖書館員交流互動的平台。⁷發行圖書館學主題的學術期刊被沈前館長視為是「輔導社會圖書館事業」的行動⁸，面向的讀者群為東海大學的學生和各類型圖書館從業人員，可見沈前館長期望東海大學圖書館能發揮的影響力不只是校內師生，還遍及一般社會，具備輔導與榜樣的能力。



東海圖書館除了服務大學校園內的成員，也具備推廣周邊社區甚至整個社會的意識。沈前館長曾撰文介紹東海大學圖書館，文中明確指出對周遭社群乃至整個社會的推廣與輔導，也是大學圖書館的職責之一。其推廣輔導的內容首重地方文化事業，特別是與圖書館有關的活動，並列出東海大學創校初期曾參與的推廣活動包括各類圖書館人員訓練、圖書館學主題研討會、提供參考服務和支援中區各級圖書館館藏等。⁹

回顧沈前館長對東海圖書館的規劃與貢獻，東海圖書館在創校時期的定位其實輪廓明確：開架制度，提供知識不壟斷；重視讀者服務，以教職員和學生的教學、研究、學習需求為念；推廣圖書館學，輔導當地社區與圖書館相關人士。東海圖書館迄今已有六十五年歷史，時代更迭演進，創校初期的規劃於今日或有不合時宜之處，然而其服務精神與價值是不變的，開架制度或與圖書館相關的期刊、出版品，仍存在於現在的東海圖書館，孜孜地發揚運作；東海圖書館仍延續創館館長沈博士的理想，持續致力於支援師生求真求知的需要。

⁶ 謝鶯興：《東海大學圖書館日誌初稿--籌備期至六十年之部(增補本)》，1999年，頁84。

⁷ 沈寶環：《The Birth of A Professional Journal - A letter from the editor - 》。《圖書館學報》，第1期（民國48年元月），頁2。

⁸ 見《東海大學圖書館簡介1964》手冊〈前言〉（頁二）。該手冊之〈前言〉與〈編後記〉皆無署名，然究其發行時間，推測〈前言〉與〈編後記〉即使非出自沈前館長之筆（可能是第一組主任王征先生或第二組主任胡家源先生的手筆），也應是獲其修訂後同意之內容。

⁹ 沈寶環：〈東海大學圖書館簡介〉。《書和人》，第三期（民56年9月）。頁449-456。